

# DAS EN GESTION ET DIRECTION

D'INSTITUTIONS ÉDUCATIVES, SOCIALES ET SOCIO-SANITAIRES



2024 - 2025



aaq  
evaluated 2018

swissuniversities

[www.hes-so.ch/mddis](http://www.hes-so.ch/mddis)

Hes·so

Hautte Ecole Spécialisée  
de Suisse occidentale  
Fachhochschule Westschweiz  
University of Applied Sciences and Arts  
Western Switzerland



## Pourquoi un DAS en Gestion et Direction ?

Pour gérer vos projets d'établissement dans le respect des valeurs humanistes et des missions institutionnelles, le DAS HES en Gestion et Direction d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires pose, tout au long du parcours de formation une question essentielle aux participant-e-s : « Quel type de leader souhaitez-vous être en

regard des dilemmes et contraintes de votre fonction dirigeante ? » La formation vise à consolider votre posture professionnelle en développant vos savoirs théoriques et pratiques et votre esprit critique pour naviguer avec aisance dans des contextes contraignants et pour innover socialement.

## PUBLIC-CIBLE

Professionnel-le-s des domaines de la santé ou du travail social, occupant une fonction de direction (direction générale, cadre supérieur, cadre de proximité) avec une gestion d'équipe dans un établissement social, éducatif ou socio-sanitaire.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme d'une haute école en travail social, en santé, en économie et services ou d'un titre universitaire (*notamment en sciences humaines et/ou sociales, économie, droit*)
- Être en fonction dans un poste de direction dans le domaine social ou de la santé

*Pour les candidat-e-s n'étant pas en possession de l'un de ces titres, une demande d'admission peut être adressée à la direction du programme sur la base d'un dossier de démonstration de compétences.*

## TITRE OBTENU

Diploma of Advanced Studies HES-SO en Gestion et Direction d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires – 30 crédits ECTS.

## Leadership

Gestion financière

Ressources Humaines

Management d'équipe

Contextes socio-sanitaires et politiques

Santé au travail et préventions des risques

Projet institutionnel (Travail de DAS)

**DAS HES SO  
30 ECTS**  
ou formation  
jugée  
équivalente

Thématique 1

Thématique 2

Thématique 3

Voyage d'étude

Travail de MAS

**MAS HES SO  
SDIS  
60 ECTS**

## COMPÉTENCES VISÉES

- Exercer son leadership et l'ajuster à un environnement en mutation
- Connaître les outils financiers nécessaires pour piloter son institution
- Conduire des équipes de travail dans des environnements complexes
- Identifier les enjeux socio-politiques et sanitaires pour diriger une institution
- Identifier les indicateurs qualité des prestations proposées aux bénéficiaires en lien avec la mission et l'éthique de l'institution
- Agir dans le partenariat et le développement de réseau
- Concevoir et conduire des projets d'action sociale ou socio-sanitaire

## STRUCTURE ET CONTENUS

7 modules obligatoires. Le travail de DAS donne l'opportunité aux participant-e-s de concevoir un projet institutionnel de leur choix en définissant les enjeux, les jalons du projet et les actions envisagées. Les participant-es sont libres de choisir leur problématique.



## INSCRIPTIONS AU DAS HES-SO GDIS

Inscription d'ici au 29 mars 2024

- Formation de septembre 2024 à décembre 2025 (18 mois)
- Durée : 37 jours de formation obligatoires + travail personnel + évaluation
- Lieux de la formation : Vaud, Genève, Fribourg, Valais
- Coût : 16'700 CHF
- Séances d'information recommandées

Inscription et informations sur :

[www.hes-so.ch/mddis](http://www.hes-so.ch/mddis)

### DIRECTION DU PROGRAMME

Laurence Bachmann

Haute école de travail social de la HES-SO Genève  
Centre Vision S  
Rue de l'Encyclopédie 5 | Case postale 80 | 1201 Genève

Secrétariat – Véronique Farina  
022 558 67 29 | 022 558 57 00

